

2021 年度预算绩效管理工作总结及 2022 年工作思路

2021 年，在区委、区政府的正确领导和上级业务部门的关心指导下，区财政局根据《中共绍兴市上虞区委、区人民政府关于全面落实预算绩效管理的实施意见》精神，按照《绍兴市上虞区人民政府办公室关于下达 2021 年度区级财政支出绩效评价及财政监督检查计划的通知》（虞政办综〔2021〕19 号）要求，认真开展了各项工作。现将工作情况报告如下：

一、年度工作总体情况

组织各项目部门（单位）对 2020 年度 1317 个部门预算专项资金项目和政府投资项目开展绩效自评，并在部门单位绩效自评的基础上，对 124 个项目的自评情况进行集中抽评，集中抽评资金 8.40 亿元；财政部门重点评价项目 6 个，涉评资金 2.12 亿元；委托中介机构评价项目 21 个，涉评资金 4.70 亿元；通过了绍兴市财政局对我区开展的政府财政运行情况综合绩效评价；对下管镇试点开展乡镇政府财政运行综合绩效评价；配合区人大，对区金融办和区科技局开展部门整体绩效评价，并被列入省级改革试点。

二、具体工作开展情况

（一）着力制度建设，完善绩效管理体系

根据《中共绍兴市上虞区委、区人民政府关于全面落实

预算绩效管理的实施意见》精神和《绍兴市上虞区全面落实预算绩效管理三年行动计划(2019-2021)》部署，进一步推进全面实施预算绩效管理制度体系建设，在原有预算绩效管理制度的基础上，出台《上虞区第三方机构参与预算绩效管理工作办法》，引导和规范第三方机构参与预算绩效管理，提高预算绩效管理工作质量。建立我区事前评估、事中监控、事后评价、成果应用的全链条制度体系，实现预算绩效“全方位、全过程、全覆盖”管理。

(二) 基础试点并举，深入推进绩效管理

一是抓好事前绩效评估管理。对全区 300 万元以上新增及重大部门预算项目和所有政府投资项目全面实施事前绩效评估，注重事前绩效评估质量。业务科室认真审核事前绩效评估报告，报告结论作为预算安排的重要依据。在部门单位自行开展事前绩效评估的基础上，财政局组织专家组对部分重大项目进行财政再评估，2021 年对 68 只部门预算和政府投资项目开展财政再评估，单位申报资金 43.52 亿元，核减资金 7.13 亿元，核减率达 16.39%，资金安排绩效更加科学合理。

二是开展各类绩效评价工作。对全区 1317 个部门预算项目开展绩效自评全覆盖，在此基础上，区财政局组织力量分四个抽评组对 124 个项目进行了集中抽评，向各部门发文反馈评价结果；对 6 个部门预算项目开展了财政重点评价，

督促相关部门对存在问题落实整改；委托第三方机构对 21 个项目进行评价评价结果为优秀等级的 15 个，良好等级的 6 个，绩效评价质量不断提升。

三是推进特殊绩效评价试点。一是开展部门整体绩效评价省级改革试点。由区人大牵头，对科技局和金融办试点开展整体绩效评价。根据部门所承担的职责设置绩效目标，定性、定量细化形成部门评价指标体系，组织两个部门将预算执行情况报告和绩效自评合一开展整体自评，委托第三方中介机构开展实地评价，评价报告接受区人大审议，将部门整体绩效评价融入人大监督之中。二是试点开展乡镇政府财政运行综合绩效评价。在 2019、2020 年省市对我区开展下级政府财政运行综合绩效评价的基础上，我区开展区对乡镇的政府财政运行综合绩效评价工作。制定《2020 年度上虞区下级政府财政运行综合绩效评价工作试点方案》，结合我区乡镇特点设置整体评价指标体系，确定下管镇开展乡镇政府财政运行综合绩效评价试点工作，为我区全面推行乡镇政府财政运行综合绩效评价积累经验。

三、2022 年工作思路

一是健全管理体系。根据省厅、市局的制度体系建设规划，完善财政支出预算绩效管理、政策绩效评价管理、绩效问责等相关制度体系，进一步夯实事前有评估、事中有监控、事后有评价、结果有应用的全方位预算绩效管理体系，

将财政资金“花钱必问效、无效必问责”的理念贯穿财政管理全过程，把绩效管理责任落到实处。

二是优化管理手段。启用预算绩效一体化信息系统，所有部门预算项目进行信息化管理，融绩效于预算管理整个过程之中，进一步扩大实时监控覆盖面，定期开展量化分析，落实事中纠错、纠偏机制，用“数字赋能”的技术，使每个项目都达到事前目标明晰、执行进度可控、整体结果可期、绩效成效明显的效果。

三是拓展管理范围。探索特殊领域绩效管理，对乡镇级政府财政、政府投资基金、政府和社会资本合作、政府采购、政府购买服务、政府债务项目等领域开展绩效管理。

四是加强部门协同。根据省厅最新出台的《关于进一步深化预算绩效管理改革的实施意见》，各部门、单位要切实履行主体责任，严格按照现行绩效管理相关制度，将绩效理念细化落实到每个项目实施过程中；同时，财政部门将细化完善相关督考机制，以考促评、以考促进，高质量推进全面绩效管理工作。